

FORMAKA

61 rue du Four Défait

95200 SARCELLES

Mail : CONTACTFORMAKA@GMAIL.COM

Tél : 07-66-60-22-48

Directeur Général : KAREMAN Philippe



PROGRAMME DE FORMATION

Développement, réorganisation ou restructuration de nouvelles activités

1. Présentation du centre

FORMAKA est un organisme de formation professionnelle continue certifié Qualiopi (certificat n° CW202511-5610, valable jusqu'au 10/06/2028) au titre de la catégorie « actions de formation », spécialisé dans l'accompagnement des adultes pour le développement de leurs compétences.

Indicateurs de résultats FORMAKA (toutes formations, au 07/10/2026) : 37 stagiaires formés — taux de réussite (atteinte des objectifs) : 100 % — taux de satisfaction : 90 %.

2. Publics visés et prérequis

Publics visés

- Dirigeants et responsables de TPE/PME
- Managers et porteurs de projet
- Salariés amenés à participer au développement ou à la transformation d'une activité

Prérequis

- Disposer d'une activité existante ou d'un projet de développement identifié

3. Objectifs de la formation

À l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Analyser la situation et les besoins d'évolution d'une activité
- Identifier les opportunités, les risques et les ressources nécessaires
- Concevoir un projet de développement ou de réorganisation
- Définir les rôles, les processus, les moyens et les indicateurs
- Construire un plan de déploiement et accompagner le changement

4. Aptitudes et compétences visées

- Diagnostiquer une activité et ses besoins d'évolution
- Identifier les opportunités, les risques et les ressources
- Concevoir un projet de développement ou de réorganisation
- Organiser les rôles, les processus et les indicateurs
- Piloter le déploiement et accompagner le changement

FORMAKA

61 rue du Four Défait 95200 SARCELLES

SIRET : 94072686200011 - Numéro de déclaration d'activité 11950931695

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État

Mis à jour le 01/01/2026 V1

FORMAKA

61 rue du Four Défait

95200 SARCELLES

Mail : CONTACTFORMAKA@GMAIL.COM

Tél : 07-66-60-22-48

Directeur Général : KAREMAN Philippe



5. Modalités d'évaluation

- **Avant la formation** : questionnaire d'évaluation des besoins et test de positionnement
- **Pendant la formation** : QCM de fin de journée (J1, J2 et J3), exercices, études de cas et mises en situation
- **Suivi des acquis** : grille d'acquisition des compétences renseignée par le formateur tout au long de la formation
- **Fin de formation** : QCM final, évaluation pratique (présentation de son projet de développement ou de réorganisation devant le formateur et, le cas échéant, le groupe, portant sur le diagnostic, les risques et les opportunités, l'organisation cible, le plan de déploiement et les indicateurs) notée sur grille d'évaluation et test de positionnement de sortie
- **Critères de réussite** : QCM validés à partir de 75 % de bonnes réponses ; épreuve pratique réussie à partir de 60 % des points
- **Satisfaction** : bilan à chaud en fin de formation, bilan à froid à 3 mois auprès du stagiaire et questionnaire de satisfaction adressé à l'entreprise ou au financeur
- **Assiduité** : feuille d'émargement signée par demi-journée par le stagiaire et le formateur
- **Sanction** : attestation de fin de formation (article L.6353-1 du Code du travail) et certificat de réalisation

6. Méthodes pédagogiques et moyens utilisés

Méthodes pédagogiques

- **Expositive** : apports théoriques et réglementaires structurés
- **Démonstrative** : démonstrations réalisées par le formateur
- **Interrogative** : questionnement et échanges avec les stagiaires
- **Applicative** : exercices, études de cas et mises en situation professionnelles
- **Adaptation à l'effectif** : avec un seul stagiaire, les travaux de groupe et les mises en situation en binôme sont réalisés avec le formateur

Moyens pédagogiques et techniques

- Salle de formation équipée, ordinateur et supports numériques
- Modèles de cartographie, matrice des risques, planning et tableau RACI
- Études de cas, diagnostic guidé et ateliers collaboratifs
- Résolution de problèmes, présentation et feedback

7. Modalités d'accès

- Prise de contact par téléphone, par mail ou via le site internet
- Envoi du questionnaire d'évaluation des besoins et du programme de formation

FORMAKA

61 rue du Four Défait 95200 SARCELLES

SIRET : 94072686200011 - Numéro de déclaration d'activité 11950931695

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État

Mis à jour le 01/01/2026 V1

FORMAKA

61 rue du Four Défait

95200 SARCELLES

Mail : CONTACTFORMAKA@GMAIL.COM

Tél : 07-66-60-22-48

Directeur Général : KAREMAN Philippe



- Après analyse des besoins et validation des objectifs, confirmation de l'inscription et envoi de la convention de formation

Formation organisée sur devis signé (inter ou intra-entreprise).

8. Délai d'accès

- De 4 jours à 1 mois entre la demande et le démarrage de la formation, selon le calendrier convenu avec l'entreprise et la disponibilité du formateur

9. Durée de la formation

- 21 heures réparties sur 3 jours de 7 heures
- Modalité : présentiel, en inter ou intra-entreprise
- Effectif : de 1 à 10 stagiaires
- Lieu : précisé dans la convention et la convocation

10. Tarif de la formation

- 500,00 € HT par participant
- Exonération de TVA en application de l'article 261-4-4° a du Code général des impôts
- Financement possible par un OPCO, sous réserve d'une demande de prise en charge déposée avant le début de la formation

11. Débouchés professionnels

- Direction et pilotage de projets de développement ou de réorganisation
- Fonctions de management et de conduite du changement
- Accompagnement de la croissance ou de la transformation d'une TPE/PME
- Conseil en organisation et en stratégie d'entreprise

12. Accessibilité aux personnes en situation de handicap

- Formation accessible aux personnes en situation de handicap : contactez-nous pour étudier ensemble les aménagements possibles
- Référent handicap : KAREMAN Philippe
- Contact : 07-66-60-22-48 — contactformaka@gmail.com
- Délai de réponse : 24 à 48 heures (jours ouvrés)

FORMAKA

61 rue du Four Défait 95200 SARCELLES

SIRET : 94072686200011 - Numéro de déclaration d'activité 11950931695

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État

Mis à jour le 01/01/2026 V1

FORMAKA

61 rue du Four Défait

95200 SARCELLES

Mail : CONTACTFORMAKA@GMAIL.COM

Tél : 07-66-60-22-48

Directeur Général : KAREMAN Philippe



13. Déroulé pédagogique de la formation

Jour 1 — Diagnostic et opportunités (7 h)

Module 1 — Comprendre les enjeux du développement ou de la réorganisation (2 h)

- Recueillir les attentes des participants et présenter le déroulé et les modalités d'évaluation
- Identifier les raisons d'un développement, d'une réorganisation ou d'une restructuration
- Analyser l'activité, les ressources, les clients et les processus

Module 2 — Identifier les risques et les opportunités (2 h)

- Identifier les dysfonctionnements, doublons, risques et pertes d'efficacité
- Analyser les opportunités de nouvelles offres, de nouveaux marchés ou de nouveaux partenariats

Module 3 — Réaliser son diagnostic (3 h)

- Réaliser un diagnostic partagé de son activité
- Construire une cartographie des activités
- QCM de fin de journée (J1)

Jour 2 — Conception du projet et organisation (7 h)

Module 4 — Définir son projet (2 h)

- Définir les objectifs, livrables, priorités et résultats attendus
- Étudier la faisabilité : ressources humaines, financières, matérielles et numériques

Module 5 — Organiser les responsabilités (2 h)

- Définir l'organisation cible et la répartition des responsabilités
- Formaliser les procédures et les points de contrôle

Module 6 — Construire son plan de projet (3 h)

- Construire un plan de projet détaillé
- Définir une organisation cible pour son activité
- QCM de fin de journée (J2)

Jour 3 — Déploiement, changement et pilotage (7 h)

Module 7 — Planifier le déploiement (2 h)

- Planifier les étapes, les échéances et les responsabilités
- Organiser la communication interne et l'implication des parties prenantes

Module 8 — Accompagner le changement (2 h)

- Identifier les résistances au changement et les actions d'accompagnement
- Définir ses indicateurs : coûts, délais, qualité, productivité, satisfaction, chiffre d'affaires

FORMAKA

61 rue du Four Défait 95200 SARCELLES

SIRET : 94072686200011 - Numéro de déclaration d'activité 11950931695

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État

Mis à jour le 01/01/2026 V1

FORMAKA

61 rue du Four Défait

95200 SARCELLES

Mail : CONTACTFORMAKA@GMAIL.COM

Tél : 07-66-60-22-48

Directeur Général : KAREMAN Philippe

**Module 9 — Projet à 90 jours et évaluation finale des acquis (3 h)**

- Construire un projet de développement ou de réorganisation à 90 jours
- QCM de fin de journée (J3), QCM final portant sur l'ensemble de la formation et test de positionnement de sortie
- Évaluation pratique : présentation de son projet de développement ou de réorganisation devant le formateur et, le cas échéant, le groupe, portant sur le diagnostic, les risques et les opportunités, l'organisation cible, le plan de déploiement et les indicateurs, notée sur grille d'évaluation
- Bilan à chaud, synthèse et remise des attestations de fin de formation

Profil du formateur

Formateur disposant d'une expérience confirmée en conduite de projet, organisation d'entreprise et accompagnement du changement.

Contact et référent pédagogique

KAREMAN Philippe, Directeur Général et référent pédagogique — contactformaka@gmail.com — 07-66-60-22-48

FORMAKA

61 rue du Four Défait 95200 SARCELLES

SIRET : 94072686200011 - Numéro de déclaration d'activité 11950931695

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État

Mis à jour le 01/01/2026 V1